



13^{ES} RENCONTRES POUR **LES ÉNERGIES RENOUVELABLES**

COUP DE BOOST SUR LES ÉNERGIES RENOUVELABLES

Présidées par

Marie-Noëlle Battistel

Députée de l'Isère

Vice-présidente de la commission des Affaires économiques

Philippe Bolo

Député de Maine-et-Loire

Pascale Boyer

Députée des Hautes-Alpes

Co-rapporteure de la mission « flash » sur l'acceptabilité et les modalités du déploiement des énergie renouvelables

#RencontresPrevention

Débats animés par

Stéphane Courgeon, journaliste-animateur

9 heures **Ouverture des Rencontres**

Emmanuelle Wargon, présidente de la Commission de régulation de l'énergie (CRE)

9h10 **Table-ronde**

Quelles ambitions pour la loi de Programmation Énergie Climat?

Présidée par

Philippe Bolo, député de Maine-et-Loire

Avec la participation de

Vincent Balès, directeur général France de Skyborn Renewables

Olivier David, chef du service du climat et de l'efficacité énergétique au ministère de la Transition

énergétique

Pierre Duvieusart, directeur général adjoint de GRTgaz

Joseph Fonio, Chairman France, RWE

Pierre Guelman. directeur des affaires publiques d'Enedis

Cécile Maisonneuve, présidente de DECYSIVE

Échanges avec la salle

10h20 Kevnote

La décarbonation, un atout pour notre industrie

Xavier Astolfi, directeur général de Cristal Union

10h30 **Table ronde**

Quelles contributions des EnR à la sécurité d'approvisionnement?

Présidée par

Marie-Noëlle Battistel, députée de l'Isère, vice-présidente de la commission des Affaires économiques

Avec la participation de

Bernard Aulagne, président de Coénove

Thierry Muller, directeur général, TotalEnergies Renouvelables France

Pierre Peysson, directeur offshore France, RWE

Edouard Sauvage, directeur général adjoint, ENGIE

Emmanuelle Verger, directrice, EDF Hydro

Mathilde Woringer, responsable du pôle relations institutionnelles nationales et européennes de Teréga

Échanges avec la salle

11h30 **Table ronde**

Comment relever le défi de l'acceptabilité ?

Présidée par

Pascale Boyer, députée des Hautes-Alpes, co-rapporteure de la mission «flash» sur l'acceptabilité et les modalités du déploiement des énergies renouvelables

Avec la participation de

Ilaria Casillo, vice-présidente de la Commission nationale du débat public (CNDP) Nicolas Defrenne, directeur général, Soren Anne-Sophie Leclere, déléguée générale de l'Association nationale des élus du littoral (A.N.E.L) Arnaud Schwartz, président de France Nature Environnement

Échanges avec la salle

12h45 **Déjeuner Débat (***sur invitation***)**

Géopolitique de l'énergie : quelles perspectives pour 2023 ? *autour de* **Patrice Geoffron**, professeur d'économie à l'Université de Paris Dauphine-PSL, directeur Centre de géopolitique de l'énergie et des matières premières (CGEMP)

CO-PRÉSIDENCE DES RENCONTRES



Marie-Noëlle Battistel

Députée de l'Isère depuis 2010, Marie-Noëlle Battistel a été réélue en 2012, en 2017, puis en 2022. À l'Assemblée nationale, elle est notamment vice-présidente de la commission des Affaires économiques, et a été vice-présidente des groupes d'études «Énergies vertes» et «Enjeux économiques de la filière industrielle énergétique». Rapporteure de l'avis Énergie du PLF pendant 5 ans, elle est Présidente de la Mission d'information commune sur la revalorisation des friches industrielles commerciales et administratives, elle a aussi été membre de la Mission d'information sur le suivi de la fermeture de la centrale nucléaire de Fessenheim. Marie-Noëlle Battistel est l'auteur du Rapport d'information sur l'hydroélectricité remis en 2013. Attachée au sujet de l'énergie hydraulique, elle a continué à le défendre au cours des quinquennats suivants, notamment dans le cadre de l'ouverture à la concurrence des concessions hydroélectriques. Conseillère municipale à partir de 1995, Marie-Noëlle Battistel a été maire de la commune de la Salle-en-Beaumont (Isère), entre 1998 et 2017. Elle a également été présidente de la Communauté des communes du Pays de Corps, et elle est conseillère régionale depuis 2010.



Philippe Bolo

Philippe Bolo est député de la circonscription Angers-Segré depuis 2017. A l'Assemblée nationale il siège à la commission des affaires économiques et à l'Office parlementaire d'évaluation des choix scientifiques et technologiques. Il est par ailleurs vice-président de la FNCCR (Fédération nationale des collectivités concédantes et régies). De formation ingénieur agronome (spécialisé en génie rural) il était, avant son élection, ingénieur conseil dans un bureau d'études spécialisé dans les domaines de l'eau, de l'énergie et de l'environnement. Cette période professionnelle l'a amené à piloter des missions d'assistances à maîtrise d'ouvrage et d'évaluation dans les domaines de la gestion des eaux et de l'énergie. Comme adjoint au maire à Avrillé, il était également vice-président du Siéml (Syndicat intercommunal d'énergie de Maine-et-Loire) en charge du développement des énergies renouvelables et de la maîtrise de la demande en énergie. Très investi sur les sujets de l'énergie au sein de la Commission des affaires économiques, il a notamment organisé une déclinaison locale du débat public préalable à la Programmation Pluriannuelle de l'Energie de 2018. Il a été co-rapporteur du groupe de travail sur l'impact de la COVID-19 sur le secteur de l'énergie. Il a également été rapporteur pour avis des budgets énergie des PLF 2018 et 2022. Il a consacré la partie thématique de son rapport au sujet de la digitalisation du monde de l'énergie en 2018 et, en 2022, au sujet de la fiscalité de l'électricité et du gaz.



Pascale Boyer

Députée des Hautes-Alpes depuis 2017, réélue en 2022, Pascale Boyer est co-rapporteure de la Mission « flash » sur l'acceptabilité et les modalités de déploiement des énergies renouvelables. Membre de la commission du Développement durable et de l'Aménagement du territoire, Pascale Boyer est particulièrement investie pour le développement des activités économiques de sa circonscription, la préservation de l'environnement, de la biodiversité et de la qualité de vie. Elle a été nommée en octobre 2022 présidente de l'Association nationale des élus de montagne (Anem) dont elle était auparavant secrétaire générale. Titulaire d'un DUT Informatique Générale à l'IUT de Paris 13, d'une licence d'administration économique et sociale à l'Université Aix-Marseille, et d'un Master « Métiers de la montagne » également de l'Université d'Aix-Marseille, Pascale Boyer a notamment été cadre dans une entreprise du secteur de la télécommunication, permanente d'un parti politique, et collaboratrice d'un groupe d'élus.

OUVERTURE DES RENCONTRES



Emmanuelle Wargon

Présidente de la Commission de régulation de l'énergie (CRE), Emmanuelle Wargon a été nommée à la présidence de la CRE en aout 2022, par décret du Président de la République. Diplômée d'HEC, et ancienne élève de l'École nationale d'administration (promotion « Marc Bloch » 1997), Madame Emmanuelle Wargon a effectué la majeure partie de son parcours professionnel dans les services de l'État au sein d'institutions indépendantes du gouvernement et d'administrations centrales. Elle débute sa carrière en 1997 à la Cour des comptes où elle est successivement auditrice puis conseillère référendaire, elle est ensuite nommée conseillère technique au cabinet de Monsieur Bernard Kouchner, ministre délégué à la Santé. En 2002, elle rejoint l'Agence française de sécurité sanitaire des produits de santé (AFSSAPS), puis l'Assistance Publique-Hôpitaux de Paris (AP-HP) avant de diriger le cabinet de Monsieur Martin Hirsch, alors Haut-commissaire aux Solidarités actives contre les pauvretés puis Haut-commissaire à la Jeunesse. A partir de 2010, elle est d'abord Secrétaire générale des ministères chargés des Affaires sociales puis déléguée générale à l'Emploi et à la Formation professionnelle au ministère du Travail. Elle rejoint ensuite en 2015 le secteur privé en tant que directrice générale des affaires publiques, de la communication et de la RSE du groupe Danone. En octobre 2018, elle est appelée au gouvernement du Premier ministre Edouard Philippe en qualité de Secrétaire d'État auprès du ministre de la Transition écologique et solidaire (Monsieur François de Rugy puis Madame Elisabeth Borne). En juillet 2020, elle est nommée ministre déléguée en charge du Logement auprès de la ministre de la Transition écologique Madame Barbara Pompili dans le gouvernement du Premier ministre Jean Castex.

ANIMATION DES RENCONTRES



Stéphane Courgeon

Après 15 ans d'expériences en télévision et radio dans l'animation de talk-show et émissions événementielles, Stéphane Courgeon accompagne, dans une démarche de co-construction, des entreprises et des institutions dans la préparation et l'animation de leurs événements : conventions, tables rondes, remises de prix.

KEYNOTE



Xavier Astolfi

Directeur général de Cristal Union, Xavier Astolfi a démarré sa carrière dans le secteur financier en salle des marchés de la Compagnie Parisienne de Réescompte. Très rapidement, il rejoint l'industrie sucrière en tant qu'ingénieur de fabrication et de maintenance avant de prendre successivement la direction agricole, puis la direction industrielle et la Direction Générale du Groupe Vermandoise en 2008. Depuis le rachat par Cristal Union en 2012, Xavier Astolfi occupait le poste de Directeur Général Adjoint du Groupe. Il a été nommé Directeur Général de Cristal Union en janvier 2022. Xavier Astolfi est diplômé de l'Ecole Polytechnique et de l'Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris.

DÉJEUNER DÉBAT (sur invitation)



Patrice Geoffron

Docteur en économie industrielle, Patrice Geoffron est professeur à l'Université Paris- Dauphine, dont il a été président intérimaire et vice-président international. Il dirige l'équipe énergie énergie-climat de Dauphine qui anime plusieurs chaires de recherche (Economie du Climat, Economie du Gaz, Marchés Européens de l'Électricité) et un Master (Énergie-Finance Carbone). Auparavant, il a notamment siégé au conseil mondial de l'International Association of International Association for Energy Economics, et en tant qu'expert auprès de la Convention Citoyenne pour le Climat. Il est Special academic advisor du Cabinet Altermind.

TABLE-RONDE 1 : QUELLES AMBITIONS POUR LA LOI DE PROGRAMMATION ÉNERGIE CLIMAT ?



Vincent Balès

Vincent Balès a rejoint Skyborn Renewables France en 2010 au poste de Directeur Général pour la filière éolien en mer. Depuis 2018, Vincent Balès est également Directeur Général de la filière française solaire photovoltaïque du groupe wpd. Il capitalise sur son expertise de l'offshore et ses convictions en faveur des énergies renouvelables afin de contribuer à leur développement en France. Précédemment, Vincent Balès a occupé différents postes à responsabilités Alstom Marine, Technip et Nordex. Il est diplômé de l'École Centrale de Lille, siège au CNML et est auditeur de sessions nationales IHEDN sur les enjeux maritimes.



Olivier David

Olivier David est chef du service du climat et de l'efficacité énergétique à la Direction Générale de l'Énergie et du Climat (DGEC) du Ministère de la transition écologique/énergétique, depuis septembre 2018. Après des postes en collectivités locales et dans les services locaux de l'Etat, il entre au ministère de l'Écologie en 2009, comme chef du bureau de la planification et de la gestion des déchets à la direction générale de la prévention des risques. En 2012, il intègre la DGEC comme chef de bureau en charge du nucléaire puis sous-directeur du système Électrique et des Énergies renouvelables. Il est ingénieur général du corps des mines et ancien élève de l'Ecole normale supérieure de Paris



Pierre Duvieusart

Pierre Duvieusart est Directeur Général Adjoint de GRTgaz depuis 2018. Il est également Président du Conseil de Surveillance de GRTgaz Deutschland. Il a débuté sa carrière au sein du Groupe John Cockerill avant de rejoindre Total où il a exercé différentes responsabilités dans le domaine financier ainsi qu'en business development. En 2001, il rejoint Gaz de France (maintenant Engie) où il occupe différentes fonctions financières. Il est nommé Directeur Financier de GRTgaz en 2012. Pierre Duvieusart a un diplôme d'ingénieur civil de l'Université Catholique de Louvain (UCL) et un diplôme en Économie et Gestion de l'ENSPM (IFP EN).



Joseph Fonio

Joseph Fonio est président de RWE Renouvelables France, filiale de RWE Renewables, depuis novembre 2020. Fortement impliqué dans le développement des énergies renouvelables depuis 20 ans, fondateur de la filière de développement du groupe Nordex, il a dédié sa carrière au développement de projets éoliens en France et à travers le monde. Il dirige à présent l'ensemble des activités renouvelables françaises de RWE, éolien terrestre et en mer, solaire et technologies innovantes.



Pierre Guelman

Directeur des Affaires publiques d'Enedis, Pierre Guelman est titulaire d'un DEA de Finances publiques et d'un DESS d'urbanisme-équipement. Il a commencé sa carrière en 1985, comme assistant de Lionel Jospin, alors député européen, avant de devenir son attaché parlementaire au ministère de l'Éducation nationale, puis son conseiller technique. En 1993, il rejoint le ministère de l'Environnement, qui lui confie l'année suivante le poste de chef du bureau de la coordination interministérielle et du partenariat social. Il retrouve, en 1997, Lionel Jospin à Matignon en qualité de conseiller parlementaire, puis intègre son équipe de campagne pour l'élection présidentielle. Recruté par EDF en 2002 en tant que chef de la mission stratégie de la branche collectivités, il a été chef de mission au projet résidentiel 2007, puis directeur de la mission concessions partenariats et communication d'EDF.



Cécile Maisonneuve

Présidente de DECYSIVE, Cécile Maisonneuve est forte de vingt-cinq années d'expérience dans le monde politique et administratif, puis au sein des équipes dirigeantes de grandes entreprises telles que VINCI et AREVA, en interaction constante avec le monde des idées et de la recherche. Loin des idées toutes faites et des concepts à la mode, elle met en relation les disciplines et établit les liens qui permettent de contextualiser et de donner du relief aux informations. En créant DECYSIVE, elle veut mettre sa vision et sa méthode au service de la stratégie des acteurs qui font le monde de demain : entreprises, collectivités publiques, chercheurs, société civile. De ses années à l'Ecole Normale Supérieure et à Sciences po, Cécile Maisonneuve a gardé le goût des idées, de la parole et de l'écrit synthétiques et clairs ainsi que la capacité à parler simplement et justement de sujets complexes pour expliquer et convaincre. Géopolitique, énergie et climat, villes du futur, politiques publiques, mobilité et transports : son expertise couvre les domaines clés qui détermineront dans quel monde nous habiterons et entreprendrons, en France, en Europe et dans le monde. Cécile Maisonneuve a une voix originale qui s'exprime dans les médias et dans différents think tanks parmi lesquels : L'Express, où elle tient une chronique bimensuelle sur la transition énergétique et environnementale ; l'Institut Montaigne, où elle est conseil-lère sur les sujets urbains, territoriaux et de développement durable, et l'Institut français des relations internationales (IFRI), comme conseillère auprès du Centre Energie et Climat.

TABLE-RONDE 2 : QUELLES CONTRIBUTIONS DES ENR À LA SÉCURITÉ D'APPROVISIONNEMENT ?



Bernard Aulagne

Président de l'association Coénove depuis 2014 et ancien élève d'HEC, Bernard Aulagne, a fait toute sa carrière chez GDF Suez (désormais Engie) au sein de la direction marketing et stratégie et de la direction du développement France, créant notamment la marque DolceVita. L'association Coénove a été créée à l'initiative d'industriels équipementiers, d'énergéticiens et d'acteurs de la filière bâtiment désireux d'apporter leur contribution aux débats sur la transition énergétique et à sa réussite. Leur analyse repose sur une double conviction : l'atteinte des objectifs ambitieux de la transition énergétique ne sera possible que par une approche fondée sur la complémentarité des énergies et l'énergie gaz a un rôle clé à jouer dans cette transition, d'une part pour accélérer le développement des énergies renouvelables, d'autre part en devenant progressivement elle-même une énergie renouvelable.



Thierry Muller

Directeur Général de TotalEnergies Renouvelables France depuis Septembre 2019, date à laquelle il a rejoint la Compagnie TotalEnergies après un long parcours au sein du groupe EDF. Thierry Muller est ingénieur en Génie Electrique de l'INSA Lyon. Il bénéficie d'une expérience internationale dans les domaines de la production, du transport et de la vente d'énergie électrique, de l'efficacité énergétique et depuis plus de 10 ans dans les énergies renouvelables.



Pierre Peysson

Ingénieur de formation et diplômé de Sciences Po Paris, Pierre Peysson fait partie des pionniers de l'éolien en mer en France. Il rejoint dès 2007 ce secteur. Au sein de wpd France, il est pendant 10 ans chef de projet sur le parc de Fécamp dont il est à l'origine. Il prend ensuite la responsabilité du business development éolien offshore pour l'entreprise, puis dirige le développement solaire et une task force dédiée à l'hydrogène vert pendant 2 ans. Il a occupé diverses fonctions au sein des syndicats professionnels (SER, FEE) en représentant les intérêts de la filière au niveau national et régional. A 41 ans, il dirige depuis avril 2021 l'activité « éolien en mer » de RWE France.



Édouard Sauvage

Édouard Sauvage, directeur général adjoint d'ENGIE, en charge des activités Infrastructures dans le monde (transport, distribution et stockage de gaz, transport d'électricité). Édouard Sauvage a commencé sa carrière au sein de l'Etat, en région puis à la Délégation interministérielle à l'aménagement du territoire et à l'attractivité régionale (DATAR), avant de rejoindre le cabinet du Premier ministre comme conseiller technique en charge de la ville, de l'aménagement du territoire et des collectivités locales. Il a rejoint EDF-GDF Services en 1997, où il a occupé des responsabilités managériales, avant d'être nommé en 2002 responsable de la stratégie et des affaires européennes de Gaz de France puis directeur adjoint de la direction internationale. Il a ensuite été directeur des approvisionnements gaz du Groupe de 2005 à 2012. Directeur de la stratégie d'ENGIE de 2013 à 2015, il a contribué au virage stratégique du Groupe vers les renouvelables et la transition énergétique. Directeur général de GRDF depuis 2016, il a mené à bien le déploiement des compteurs communicants, introduit une dynamique positive en direction des clients et accéléré le nombre de projets de méthanisation raccordés au réseau et ainsi inscrit l'entreprise dans une ambition d'acheminer 100% de gaz renouvelable en 2050. Édouard Sauvage est diplômé de l'Ecole Polytechnique, de l'Ecole nationale des Ponts-et-chaussées et du collège des Ingénieurs



Emmanuelle Verger

Diplômée de l'École Polytechnique et de l'École Nationale des Ponts et Chaussées, Emmanuelle Verger a débuté sa carrière à la Direction financière de la Générale des Eaux, puis au ministère des Finances, en charge des relations commerciales avec l'Amérique latine. Emmanuelle Verger a rejoint le Groupe EDF en 2001, d'abord à la direction financière, puis en tant que directrice de cabinet du Directeur général adjoint international d'EDF. C'est en 2007, qu'elle intégré les activités nucléaires du Groupe pour exercer les fonctions de directrice adjointe de l'ingénierie pour l'EPR de Taishan. En 2011, Emmanuelle Verger fait ses mes premiers pas à la Division Combustible Nucléaire, comme responsable du Pôle Uranium Conversion Enrichissement, avant d'intégrer la Direction Optimisation Amont Aval Trading, en qualité de directrice du Centre Opérationnel Production – Marchés. En parallèle, Emmanuelle Verger assurait la présidence du Réseau Énergie de Femmes. En 2017, Emmanuelle Verger a pris les fonctions de Directrice Financière de la Direction Production Nucléaire et Thermique, puis de la Division Combustible Nucléaire pendant trois années. Depuis mars 2019, Emmanuelle Verger est également Présidente du Conseil de surveillance du Grand Port Maritime de Dunkerque. Depuis avril 2022, Emmanuelle Verger est Directrice d'EDF Hydro.



Mathilde Woringer

Spécialiste des politiques publiques européennes et françaises, Mathilde Woringer exerce depuis 2014 dans le secteur de l'énergie. Responsable du pôle des Relations institutionnelles nationales et européennes de Teréga, Mathilde Woringer est titulaire du Master "Affaires publiques" de Sciences Po Paris (2009), du DESS/Master II de journalisme franço-allemand de Paris III et d'une double Maîtrise d'allemand et d'histoire de l'université Humboldt de Berlin. Parlant français, anglais et allemand, Mathilde Woringer a exercé dans le domaine du journalisme européen à Bruxelles, Paris, Bonn et Berlin, ainsi que dans celui des télécommunications.

TABLE-RONDE 3 : COMMENT RELEVER LE DÉFI DE L'ACCEPTABILITÉ ?



Ilaria Casillo

llaria Casillo a été nommée vice-présidente de la Commission nationale du débat public par décret du Président de la République la première fois en 2015 et la deuxième fois en octobre 2020. Elle est docteure en géographie et maîtresse de conférence, en détachement, à l'Ecole d'Urbanisme de Paris et chercheuse au sein du laboratoire Lab'Urba. Ses activités de recherche portent sur les processus participatifs, institutionnels et spontanés, dans la gestion de l'espace, sur les conflits environnementaux, et sur les processus de transformation urbaine et de gentrification. De 2012 à 2015 elle a été co-chair de l'Autorité indépendante de la participation de la région Toscane, en Italie. De 2011 à 2013 elle a travaillé au CNRS pour le GIS "Démocratie et participation", où elle a été la coordinatrice scientifique et éditoriale du premier Dictionnaire critique et interdisciplinaire de la participation.



Nicolas Defrenne

Nicolas Defrenne est le directeur général de l'éco-organisme Soren, en charge de la collecte et du recyclage des panneaux photovoltaïques usagés. Après avoir été diplômé de Sciences Po Paris, il y a travaillé en Chine et à Hong Kong, où il a pris conscience de la nécessité de la transition écologique puis est revenu en France afin de créer une start-up dans le domaine du recyclage. Il a ensuite constitué l'éco-organisme pour le compte de la filière photovoltaïque. Dans ce rôle, il travaille avec l'ensemble des parties prenantes de la transition énergétique et de l'économie circulaire afin de répondre à l'exigence de performance environnementale nécessaire au bon développement des énergies renouvelables. Soren soutient ainsi le développement d'une filière industrielle de proximité pour le réemploi et le traitement. Soren met en œuvre une stratégie de recyclage à haute valeur ajoutée, afin de régénérer les matériaux nécessaires à la transition énergétiques.



Anne-Sophie Leclère

Anne-Sophie Leclère est, depuis le 1er mars 2021, Déléguée générale de l'Association nationale des élus du littoral, association présidée actuellement par Yannick Moreau, Maire des Sables d'Olonne, qui succède à Jean-François Rapin, Sénateur du Pas-de-Calais, Président de la Commission des Affaires européennes au Sénat. Cette ingénieure en chef des ponts, eaux et forêts, également titulaire d'un doctorat en écologie du Museum national d'histoire naturelle obtenu en 1999, était précédemment directrice générale des services de la ville de Choisy-le-Roi. Pendant sa carrière administrative, démarrée en 2000 au sein des services de l'Etat, elle a notamment occupé des postes dans les services déconcentrés des Ministères de l'Environnement et de l'Equipement (DIREN, DDE, DRE, DRIEE) en Alsace, Lorraine, Provence Alpes Côtes d'Azur et Ile-de-France. Elle a orienté sa carrière vers les collectivités à compter de 2014, en rejoignant à cette date le conseil départemental du Val-de-Marne en qualité de directrice de l'environnement et de l'assainissement.



Arnaud Schwartz

Arnaud Schwartz est entré dans le mouvement France Nature Environnement (FNE) en 2002 au sein de l'association Alsace Nature. Du groupe local au bureau régional, il y a exercé divers niveaux de responsabilité jusqu'à devenir président-fondateur de France Nature Environnement Grand Est en décembre 2016. En 2015, il devient administrateur, secrétaire national puis président de FNE.



rayonnons, régénérons, recyclons

Soren est

l'éco-organisme agréé par les pouvoirs publics pour le traitement des panneaux solaires photovoltaïques usagés en France.

Soren orchestre une filière photovoltaïque toujours plus circulaire. Avec une ambition forte : régénérer les matières premières nécessaires à la transition énergétique.

Le photovoltaïque se recycle!



+8 millions

de panneaux solaires photovoltaïques mis sur le marché en 2021



+ 26 000

de panneaux solaires photovoltaïques collectés entre 2015 et 2021



points d'apport volontaire au 31/12/2021



#SORENEWABLE







NOTES

NOTES

Avec le soutien de















RWE skyborn renewables







M&M CONSEIL

COMMUNICATION ÉVÈNEMENTIELLE • AFFAIRES PUBLIQUES info@mmconseil.com - 01 44 18 64 60



M&M Conseil



M&M Conseil