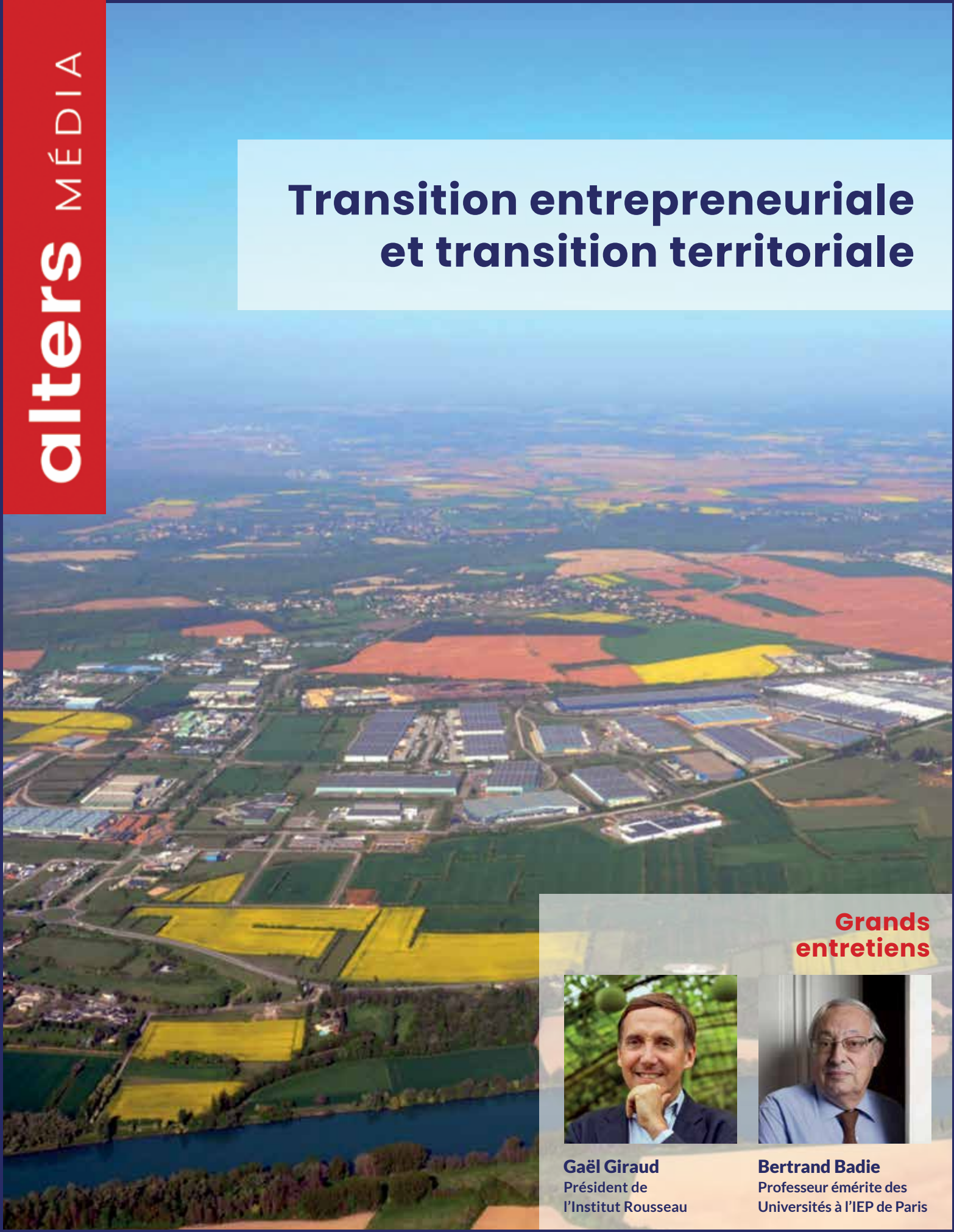


# Transition entrepreneuriale et transition territoriale



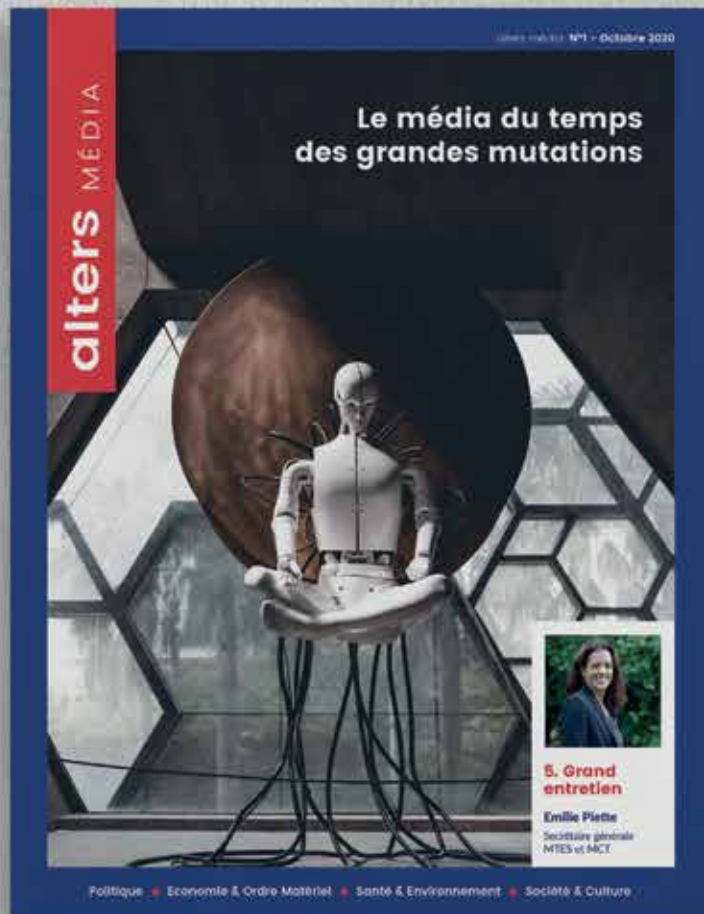
## Grands entretiens



**Gaël Giraud**  
Président de  
l'Institut Rousseau



**Bertrand Badie**  
Professeur émérite des  
Universités à l'IEP de Paris



# Votre abonnement intégral !

**Papier & Numérique**

TOUTES NOS OFFRES SUR [ALTERS-MEDIA.COM](http://ALTERS-MEDIA.COM)

Alters Média est édité  
par la maison d'édition indépendante,  
ALTERS ÉDITIONS  
6, rue d'Armaillé,  
75017 Paris

**Président Alters Éditions et  
Directeur de la Publication :**  
Jean-Claude FONTANIVE

**Associé Alters Éditions et  
Rédacteur en chef :**  
Didier RACINÉ

**Associé Alters Éditions :**  
Jean TILLINAC

**Comité de Rédaction :**  
Christine DUGOIN-CLÉMENT,  
Myriam MERAD,  
Christian DESPRÉS,  
Régis THÉPOT,  
Philippe CLERC,  
Sébastien MAIRE,  
Charles HUOT,  
Louis-Rémy PINAULT,  
Karim SELOUANE

**Assistante de Rédaction :**  
Rebecca RACINE

**Réalisation graphique :**  
Micrografix

**Site Internet :**  
<http://alters-media.fr>

**Abonnement, vente,  
publicités, contacts :**  
[contact@alters-media.com](mailto:contact@alters-media.com)  
et **Didier Raciné**, 06 84 35 41 40  
[didier.racine.pro@gmail.com](mailto:didier.racine.pro@gmail.com)

**Impression :**  
Rotimpres Pol. Ind. Casa Nova  
Carrer Pla de l'Estany s/n  
17181 AIGUAVIVA (Girona)

**N° de la Commission paritaire :**  
1222D94412

ISSN 2741-5945

**Dépôt légal :**  
Janvier 2022

## **Abonnement**

Le bulletin d'abonnement  
est en 3<sup>e</sup> de couverture





## Le virus et le CO<sub>2</sub>

**« Comment le monde entrepreneurial doit-il se transformer ? Comment le monde territorial doit-il penser son rôle dans ce contexte ? »**

**« Les questions des transitions entrepreneuriales, mais aussi territoriales sont et seront les facteurs clés de la transformation de l’habitabilité du monde. »**

Alors que 2022 commence, la marée du virus, pour la troisième année consécutive, impose son tempo à la planète entière. En parallèle, tout aussi invisible, la molécule de CO<sub>2</sub> continue de s’accumuler dans l’atmosphère, de bouleverser de façon irréversible le climat et les conditions mêmes des vies (humaines ou non) sur Terre.

Que nous disent ces phénomènes sur notre futur, sur les enjeux à relever, sur la nature des luttes en cours, le plus souvent invisibles, mais profondément transformatrices car touchant aux conditions mêmes de la vie ? C’est à ce sujet qu’est consacré ce N°5 de la revue : quelle planète voulons-nous habiter et que faire pour cela ? Comment orienter nos luttes ? Quelles sont les vraies questions engageant notre destin ? Où atterrir, pour reprendre le terme de Bruno Latour ?

2022 est l’année de l’élection présidentielle en France, celle d’une présidence française du Conseil de l’Europe : malheureusement, on n’y débat nulle part de ces points centraux. C’est pourquoi le N° 5

- S’ouvre sur diverses interviews dont deux grands entretiens engageant ce débat de fond
- Et pose deux questions majeures : comment le monde entrepreneurial doit-il se transformer ? Comment le monde territorial doit-il penser son rôle dans ce contexte ?

Le débat est ouvert par :

- Gaël Giraud, qui cherche à penser les conditions pour la construction d’un imaginaire commun, face à ces menaces diffuses et présente diverses propositions liées au travail, à l’entreprise, au territoire, à la croissance...
- Bertrand Badie, qui renouvelle les réflexions sur les conflits et relations internationaux en cette

période de risques et de crises mondialisées, où les questions sociales, climatiques constituent le socle et finalement le moteur du changement.

Les questions des transitions entrepreneuriales, mais aussi territoriales sont et seront les facteurs clés de la transformation de l’habitabilité du monde : pratiquement jamais évoquées, elles sont au cœur de ce N°.

Le système guidé par la production et l’économisation du monde est à juste titre mise en cause comme facteurs de destruction de l’habitat sur la planète ; l’entreprise dont la seule vocation serait de faire du profit est de plus en plus condamnée.

Mais, entreprendre, ce n’est pas produire pour produire, pousser à consommer pour consommer ; ce n’est pas détruire le lien social, mais cela devrait être au contraire chercher à le construire, à engendrer les conditions de la vie sur Terre !

La transformation sociale passera nécessairement par la transformation de l’entrepreneuriat :

**« Entreprendre, ce n’est pas produire pour produire, mais au contraire à engendrer les conditions de la vie sur Terre ! »**

les travaux menés par de nombreux acteurs pour explorer ces nouvelles voies, les témoignages de chefs d’entreprise engagées dans cette profonde évolution de l’entrepreneuriat sont ici présentés. Citons les travaux du Cabinet Prophyl menés par Geneviève Ferone Creuset sur la post-croissance et ceux menés par Alters sur ces sujets.

Mais les entreprises isolées pourront elles faire suffisamment évoluer leurs modèles, raisons d’être, missions sociales, gouvernance... pour faire basculer le système global dans un fonctionnement plus sain ? Évidemment non ! Des entreprises pionnières ouvrent la voie, produisent des exemples... La crise du COVID et l’évolution des bouleversements climatiques (le virus et le CO<sub>2</sub>) poussent certes, et pousseront de plus en plus de chefs d’entreprises à prendre conscience de la nécessité de changer de modèle. Mais une action systémique est aussi nécessaire, indispensable même : les territoires doivent et peuvent y contribuer.

Mais comment générer un mouvement collectif et massif ? Le « Mémo sur la Nouvelle classe écologique » publié par Bruno Latour apporte des réponses. Nous renvoyons à l’analyse qui en est faite dans la rubrique Vie de la Communauté de ce N°.

▣ Didier Raciné  
Rédacteur en Chef d’Alters Média



## 1. Éditorial

**1. Didier Raciné**  
Le virus et le CO<sub>2</sub>

## 4. Vie de la Communauté

**4. Didier Raciné**  
Une terre habitable !

## 6. Grands Entretiens

**6. Gaël Giraud**  
Penser le danger pour que se constitue l'imaginaire de la survie !

**10. Bertrand Badie**  
La grammaire de la sécurité internationale à l'heure de la mondialisation

## 16. Approche Globale & Stratégique

**18. Elisabeth Grosdhomme**  
Face à la globalité des transformations en cours  
Comment adapter notre conduite des changements à mener ?

**22. Pascal Berteaud**  
Le positionnement du Cerema entre stratégie et technique  
Habitabilité des territoires et mutation du régime climatique

**25. Pierre Calame**  
À la racine des grandes mutations actuelles  
Propositions pour les élections Présidentielles et Législatives

**28. Jean-Louis Levet**  
Grands fonds marins et ressources minérales  
La stratégie nationale d'exploration et d'exploitation est-elle appropriée ?

**33. Armel Prieur**  
Le compte carbone individuel  
Comment conduire le processus vers la neutralité carbone ?

**36. Didier Chaudet**  
Vu d'Asie n°3  
Pourquoi la France ne doit pas oublier l'Afghanistan

## 40. Économie & Ordre Matériel

**42. Geneviève Ferone Creuzet**  
Pas de transition écologique, sans transition entrepreneuriale !

**46. Christophe Sempels**  
Le débat croissance-décroissance est piégeux !  
Construire un nouvel imaginaire au centre de notre vie moderne !

**49. Christophe Sempels**  
Construire un nouvel imaginaire entrepreneurial !  
Le rôle des entreprises, des écosystèmes coopératifs et des territoires

**52. Sylvain Breuzard**  
Entreprise post-croissance  
Un exemple, un cadre de développement et un courant de pensée

**56. Jacques Igalens**  
Agir avant qu'il ne soit trop tard !  
Les entreprises doivent prendre leurs responsabilités !

**60. Antoine Cros et Nathalie Cros**  
Une entreprise familiale de 250 ans bâtie par 7 générations devient entreprise à mission  
Une autre idée de l'entreprise !

**64. Jérémie Ballarin**  
Wanted Community : une communauté d'entraide et de confiance



**66. Sarah Chouraqui**

L'aliment ne se gaspille pas !  
Il suffit d'en organiser le partage à l'échelle du territoire !

**68. Hélène Valade**

Le secteur du luxe et l'environnement  
Des rapports renouvelés avec la nature !  
Des leçons à tirer !

**72. Anaïs Voy-Gillis**

La renaissance industrielle et la révolution sociale en cours

**75. Emmanuel Rauzier**

Le pilotage de la transition écologique  
Un scénario de maîtrise des empreintes CO<sub>2</sub>, matière et environnementales

**78. Jean-Laurent Granier**

Second volet du Grand Entretien du PDG de Generali France d'Octobre 2021  
L'assurance face aux risques numériques

**80. Valeria Faure-Muntian**

Cyberattaques et des manipulations des réseaux sociaux  
Comment protéger les internautes ?

**83. Christophe Geissler et William Maréchal**

Plongée dans la recherche en IA  
Du besoin de cultiver une réflexion sur ses usages

**86. Émilie Legoff**

L'innovation, la technologie et le développement territorial

## 88. Nature, Santé & Environnement

**90. Éric Nottez**

La SNAM à Decazeville, un exemple de performance globale (2)  
Capital humain et lien avec le territoire

**93. Audrey Le Bars**

Le Territoire d'industrie Lacq-Pau-Tarbes  
Laboratoire vivant de relations mutuellement gagnantes territoire industrie

**96. Benoît de Guillebon**

La résilience des territoires : le cas du bassin de Lacq  
Entre anticipation, ressources locales et travail collectif

**98. Mohamed Gnabaly**

L'Île-Saint-Denis  
La grande richesse du projet d'une ville pauvre

## 102. Société, Travail & Culture

**104. Camille de Toledo**

« Le fleuve qui voulait écrire »  
Ou comment la société peut-elle protéger la nature qui la fait vivre ?

**107. Pauline Grosjean**

Inégalités hommes-femmes  
Remettre en cause les normes culturelles « explicatives et justificatives »



## Grands fonds marins et ressources minérales

# La stratégie nationale d'exploration et d'exploitation est-elle appropriée ?

- JEAN-LOUIS LEVET -

La mission confiée à Jean-Louis Levet visant à actualiser la Stratégie nationale d'exploration et d'exploitation des ressources minérales dans les grands fonds marins était particulièrement sensible et à forts et multiples enjeux : sensible quand on connaît le rôle de l'océan sur la planète et les possibles impacts qu'une exploration, mais surtout une exploitation non encadrée et non maîtrisée pourraient engendrer. S'il y a un domaine où une approche globale, très raisonnée, associant tous les acteurs est nécessaire pour définir une stratégie, elle est là !

**« Mon objectif était d'abord de produire ensemble une compréhension globale du sujet des grands fonds marins, plutôt que de rester simplement sur l'enjeu que représente la ressource minérale des grands fonds, les écosystèmes, la faune et la flore de ce milieu était des enjeux tout aussi importants et intrinsèquement liés. »**



### Jean-Louis Levet

Président du Groupe de travail « Grands Fonds Marins », Conseiller Spécial et Responsable<sup>1</sup> de la Mission Stratégie Nationale d'Exploration et d'exploitation des ressources minérales des GFM, au Secrétariat général de la mer, placé auprès du Premier ministre

La mission qui vous a été confiée en 2021 par le Premier Ministre visait à actualiser la Stratégie nationale d'exploration et d'exploitation des ressources minérales dans les grands fonds marins définie en octobre 2015.

**Pourquoi fallait-il une réactualisation d'une stratégie définie depuis 2015 (il y a moins de 6 ans) ?**

**Quelle est l'importance stratégique des grands fonds marins (GFM) et de l'exploration et d'exploitation de leurs ressources minérales ?**

**Pouvez-vous résumer les grands enjeux de cette stratégie nationale à définir ?**

Il faut peut-être commencer par rappeler le contexte politique de la fin de l'année 2019 puisque c'est à ce moment-là que cette mission m'a été confiée par le SGMer. Dans son discours du 3 décembre à l'occasion des Assises de la Mer à Montpellier, le président de la République rappelle l'importance de la question des ressources minérales. Il annonce que « 84% de nos minerais sont dans nos océans, formidables réservoirs de recherche, de matières premières dont il nous faut organiser à la fois la connaissance et l'extraction de manière compatible avec les autres activités, avec la recherche et la préservation de la biodiversité. » Une feuille de route relative à une stratégie nationale

d'exploitation des ressources minérales des grands fonds marins avait été actée lors du comité international de la mer en 2015. Lorsque cette mission m'a été proposée, l'objectif était d'effectuer un bilan quinquennal de sa mise en œuvre : d'abord parce que lorsque l'on acte une stratégie, il est effectivement nécessaire de pouvoir évaluer régulièrement l'avancement de ce qui a été décidé et aussi parce que sa mise en œuvre a subi de sérieux déboires. En réalité, il n'y avait pas de réelle volonté politique de mettre en place concrètement cette stratégie nationale ; d'ailleurs le document officiel proposait ni de priorités claires, ni d'évaluation des besoins humains, techniques et financiers., ni un ensemble de projets s'inscrivant dans un plan d'action de long terme, indispensable pour toute stratégie.

Aussi, j'ai considéré qu'il était urgent de créer rapidement les conditions d'une véritable dynamique collective autour de la thématique de la mission, en créant des liens entre les acteurs publics et privés, de la recherche et de l'industrie ; en dégageant une vision partagée des grands enjeux ; en définissant des priorités sur au moins 10 ans avec des projets concrets correspondants et l'évaluation des besoins financiers, humains et techniques. Avec la constitution d'un groupe de travail réunissant tous les acteurs, nous avons

1. La mission de Jean-Louis Levet a été menée à bien jusqu'au 3 janvier dernier. La Synthèse publique du rapport est disponible sur le site du Secrétariat général de la mer.

**« Un océan « propre » est un facteur primordial dans la régulation du climat. »**

travaillé et finalisé notre rapport au cours du premier semestre 2020. L'implication de tous les membres, dont les 7 ministères concernés, les opérateurs de la recherche et de l'industrie se sont très fortement engagés, via un dialogue très nourri et argumenté. D'ailleurs mon rapport final remis au secrétaire général de la mer en début juillet 2020, puis au Premier ministre et aux ministres concernés, comportait 34 annexes, qui sont autant de contributions produites, pensées, débattues, retravaillées, par les membres du groupe de travail « Grands fonds marins », que je tiens à saluer. Mes échanges avec les principales associations concernées, fondations et ONG nous ont aussi beaucoup appris.

**Dans le cadre de ce travail de bilan et de réflexion stratégique, il a d'abord fallu identifier les grands enjeux autour de cette question. Pouvez-vous les résumer ?**

Mon objectif était d'abord de produire ensemble une compréhension globale du sujet des grands fonds marins, plutôt que de rester simplement sur l'enjeu que représente la ressource minérale des grands fonds, en considérant que les écosystèmes, la faune et la flore de ce milieu était des enjeux tout aussi importants et intrinsèquement liés. Dans cette démarche, grâce aux publications, aux nombreux entretiens qu'ont bien voulu m'accorder des experts, des chercheurs, des industriels, etc. (plus de 150 en quelques semaines) j'ai découvert notamment, moi qui ne connaissait rien au sujet, que la relation océan/climat était structurante. Comme l'a d'ailleurs dit Antonio Guterres, le président de l'assemblée générale des Nations Unies en 2020 : **la vie sous l'eau est essentielle à la vie sur terre**. Cette relation est fondamentale et c'est dans le contexte de celle-ci que nous proposons de situer la question qui nous a été posée, celle de l'exploration des grands fonds marins et de l'éventuelle exploitation durable de ses ressources minérales.

Les chercheurs l'ont démontré : un océan « propre » est un facteur primordial dans la régulation du climat, or aujourd'hui les océans se réchauffent, s'acidifient et sont de moins en moins féconds. On voit donc bien se dessiner le premier enjeu qui est bien évidemment de nature environnementale : aussi il s'agit de garantir un juste équilibre entre protection et développement humain comme le président de la république l'a évoqué dans son discours de fin 2019. Il y a bien sûr aussi des **enjeux scientifiques car la connaissance des fonds marins basée sur la découverte des écosystèmes, dont font partie les ressources minérales**. Il y a aussi des **enjeux technologiques, économiques et même sociaux**, notamment d'importants enjeux territoriaux pour les zones insulaires : créer des formations et des emplois qualifiés, produire des ressources, développer une offre française et européenne de service, d'exploration, de surveillance environnementale... Un bel horizon tout particulièrement pour les jeunes.

Nous avons en outre en France de nombreux atouts dans la recherche et l'industrie avec les laboratoires concernés, du CNRS, l'Ifremer acteur historique dans ce domaine et de réputation mondiale, l'IRD,

des Universités, des centres techniques, le cluster maritime français, les pôles de compétitivité mer (Bretagne et Méditerranée), le BRGM, le SHOM, le milieu entrepreneurial où se développent des start ups, des PMI de grande qualité dans les différentes étapes de cette filière. Il s'agit aussi **d'enjeux de puissance** qu'il ne faut pas oublier. En effet, l'accès dans l'avenir à des matières premières minérales de base, ou rares à l'échelle du monde, dans un contexte mondial de concurrence où la coopération s'effrite au profit d'enjeux mercantilistes puissants, peut s'avérer primordial. Il existe enfin un **enjeu juridique**, de gouvernance, qu'il ne faut pas négliger. L'Autorité Internationale des Fonds Marins a mis en place des législations spécifiques dans les eaux internationales pour les trois types de ressources minérales maritimes et depuis deux ans un cadre juridique est en cours d'élaboration pour l'exploitation éventuelle des grands fonds marins.

**Quel est le nombre de cosignataires dans ce cadre juridique international ?**

Tous les états sont représentés. Par définition, **l'Autorité Internationale des Fonds Marins traduit la volonté des pays de mettre en place une approche multilatérale**, qui est fondamentale, sur les questions de développement autour des océans et de leur protection, hors des zones économiques exclusives à chaque état. Les fonds marins sont ici considérés comme un bien commun à l'ensemble de l'humanité. Des permis ont donc été octroyés à certains États qui doivent respecter ce règlement en matière d'exploration, avec des comptes rendus annuels et un renouvellement au bout de cinq ans selon une série de conditions à remplir. L'aspect environnemental est très important, ainsi que celui de contrôle et sécurité : il faut évidemment pouvoir s'assurer que les règles sont respectées.

**Vous évoquiez tout à l'heure, l'océan ne peut pas être considéré uniquement par rapport aux ressources minérales qu'il contient. Il peut être vu comme un acteur de l'action sur le climat, sur la biodiversité, et pourrait représenter un partenaire pour l'humain dans sa démarche environnementale et de développement. Qu'en pensez-vous ?**

Effectivement, comme je le disais tout à l'heure, l'océan joue d'abord un rôle fondamental pour la question climatique et son pouvoir de régulation est en temps normal plus important même que celui des forêts. Il absorbe un tiers du dioxyde de carbone produit par les humains et fournit la moitié de l'oxygène que nous respirons ! Il représente aussi l'un des principaux réservoirs de biodiversité dans le monde. En outre, l'océan constitue aujourd'hui la principale source de protéines pour trois milliards d'êtres humains et est une source d'emploi pour des centaines de millions de personnes. Des organismes sous-marins découverts à des profondeurs extrêmes sont également étudiés par la médecine et permettent de développer des médicaments (anti-cancéreux, anti-douleur, anti-oxydants) qui sont en cours de fabrication aujourd'hui. On voit bien **l'importance de l'océan, autant en tant que**

**« Le premier enjeu qui est bien évidemment de nature environnementale (...) Il y a bien sûr aussi des enjeux scientifiques, des enjeux technologiques, économiques et même sociaux, d'enjeux de puissance, un enjeu juridique, de gouvernance. »**



**« Les fonds marins sont ici considérés comme un bien commun à l'ensemble de l'humanité. »**

facteur de développement humain que pour son action régulatrice sur le climat. Notre objectif aujourd'hui est de combler les lacunes de nos connaissances sur ce milieu, ainsi que sur la capacité de l'humain à gérer durablement ses ressources. Il nous faut évaluer les impacts cumulatifs du changement climatique, de la pollution, connaître mieux les biodiversités marines, cartographier les grands fonds, les comprendre, les explorer, découvrir leurs écosystèmes, estimer les valeurs économiques des services liés à l'océan et qui peuvent évidemment rendre de grands services à l'humanité.

**Dans votre rapport, vous notez qu'une augmentation de la production de métaux à hauteur de 3% par an implique un doublement de cette production tous les vingt ans selon la loi de l'exponentiel. Comment resituer la problématique de l'exploitation des ressources minérales maritimes dans un contexte d'augmentation toujours croissante de notre consommation ?**

En schématisant à l'extrême, on se retrouve face à deux cas de figure. Dans le premier scénario, on ne change pas nos modes de développement et nous continuons comme avant dans l'idée d'une croissance continue de notre consommation. Or nous savons que cette consommation de ressources toujours plus grande est impossible dans le monde fini dans lequel nous vivons. Notre deuxième option est de chercher à transformer notre mode de développement. C'est ce que l'Union Européenne tente de mettre en place avec l'idée de la transition écologique, et le recyclage par exemple, qui pourrait aider à réduire cette consommation de matières premières. Malheureusement, les études nous montrent que ce recyclage ne peut porter que sur une partie très limitée des ressources que nous utilisons. Le smartphone par exemple, dont l'emploi est aujourd'hui généralisé, est constitué de cinquante métaux différents dont moins de dix sont actuellement recyclés, soit parce qu'ils sont présents dans des quantités extrêmement faibles soit parce qu'ils sont simplement inséparables car agglomérés entre eux. Le recyclage doit alors être intégré dans la conception même des produits.

Ainsi dans notre mode de croissance linéaire, le recours à

l'extraction minière semble aujourd'hui incontournable, même si notre priorité doit être à la limitation de l'usage des métaux, par l'usage de la technologie, par de nouvelles habitudes de consommation, par l'économie de la fonctionnalité, l'arrêt de l'obsolescence marketing qui consiste à encourager le consommateur à acheter un nouveau produit même lorsque le sien est en bon état, l'arrêt de l'obsolescence programmée etc...

Quel que soit le scénario dans lequel nous nous situons, nous nous retrouvons de toute façon face à une incertitude par rapport à cette problématique, d'ailleurs les chercheurs soulignent combien la complexité de l'économie des métaux est difficile à appréhender. Nous sommes donc amenés à faire **le choix d'une démarche d'anticipation, davantage fondée comme je le disais tout à l'heure sur une dynamique collective qui regroupe toutes les parties prenantes, plutôt que sur l'adaptation aux contraintes existantes et nouvelles, une gestion au coup par coup.**

**Les minéraux, comme les océans et vous l'évoquiez plus tôt, sont des biens communs à l'ensemble de l'humanité. Elinor Ostrom définissait assez clairement les modes de gouvernance des biens communs par un accord entre les parties prenantes publiques et privées sur la base de règles précises. Cette notion de bien commun n'est pas évoquée dans le Rapport. Pourrait-on proposer un mécanisme similaire par rapport à la question de la gestion de l'exploitation des ressources minérales maritimes ?**

Cette proposition n'est pas évoquée telle qu'elle dans notre rapport mais nous en parlons tout de même largement. Notre plan d'action est basé sur plusieurs priorités. D'abord, il s'agit de **conduire des missions, résolues et raisonnées, de découvertes des grands fonds et d'acquisition de connaissances sur les ressources sous-marines en lien avec les écosystèmes.** Cela correspond à la nécessité de mieux appréhender l'océan pour mieux le protéger et en faire un outil durable pour le développement humain. Ensuite, il nous faut **amplifier les efforts de recherche concernant les impacts environnementaux liés à cette exploration et a fortiori de l'éventuelle exploitation minière.** Nous devons aussi travailler à la culture et à l'information des populations et des décideurs sur les ressources de l'océan profond et leur utilisation, en passant par l'implication de toutes les parties prenantes sur les décisions éventuelles en matière d'exploitation responsable. Ainsi, considérant l'océan global comme un bien commun et en même temps que cette stratégie et ces programmes ne pourront être mis en place qu'en y associant le plus grand nombre et notamment les populations, cette question de la multilatéralité est bien évidemment fondamentale.

**Pouvez-vous nous expliciter les projets et les propositions que vous développez dans le cadre de cette nouvelle stratégie nationale autour des océans et des grands fonds marins ? Vous évoquez par exemple l'idée d'un projet pilote qui constituerait le schéma général d'une sorte d'exploitation**

**« L'océan joue d'abord un rôle fondamental pour la question climatique et son pouvoir de régulation est en temps normal plus important même que celui des forêts. »**



**« Cette consommation de ressources toujours plus grande est impossible dans le monde fini dans lequel nous vivons. Notre deuxième option est de chercher à transformer notre mode de développement (...) même si notre priorité doit être à la limitation de l'usage des métaux. »**

**« exemplaire ».**

Dans l'établissement de nos projets, nous sommes partis du principe que, quelle que soit la situation mondiale dans les décennies à venir et les éventuelles conséquences de la pandémie que nous vivons aujourd'hui, les grands enjeux qu'ils soient éthiques, environnementaux, géopolitiques, technologiques, socio-économiques, juridiques, sont amenés à demeurer. Il est donc impératif que la France puisse mobiliser ses atouts, en restant en liens avec ces enjeux fondamentaux. C'est autour de cette volonté que nous avons d'abord développé un **programme de recherche holistique, très ambitieux**, de connaissance des océans qui va permettre de mobiliser toute la communauté nationale et celle de nombreux laboratoires européens en partenariat. Nous avons ensuite développé un projet de chantiers de découverte, d'exploration des fonds marins **dans le but justement de construire cette action de recherche sur les impacts environnementaux** et c'est dans ce cadre que se trouve le projet pilote que vous évoquez. Son objectif est de tester le cadre et la faisabilité d'une exploitation durable des grands fonds marins. Son originalité, par rapport à d'autres projets existants, c'est d'abord que les données acquises lors du processus de mise en œuvre du pilote **donneront la possibilité**, à chacune des étapes d'avancée, de **poursuivre ou de renoncer à une exploitation**. Elle va nécessiter un ensemble de réelles innovations technologiques et à nouveau devra engager toutes les parties prenantes. Ce projet est particulièrement important car il peut nous permettre, à nous français, de réaliser un projet à l'échelle européenne.

**De quelle façon cette proposition peut-elle s'articuler avec les projets de l'Europe ?**

D'abord, l'Union Européenne reconnaît l'intérêt stratégique des ressources marines, qui sont donc incluses dans le cadre de sa politique portant sur les matières premières critiques pour l'économie. Une meilleure compréhension de l'océan et de ses ressources est clairement affichée comme une priorité politique, et plusieurs projets scientifiques ont d'ailleurs déjà été financés à un niveau européen. On peut en outre observer récemment une nouvelle orientation, instaurée par **l'agenda stratégique européen de 2019 à 2024 qui inclut le Pacte Vert** et sa déclinaison d'actions en termes de transition durable de l'économie, avec un accent mis sur la protection de l'environnement, sur la résilience des chaînes de valeurs, de production des entreprises. Dans sa communication à propos de la commission du 17 mai 2021, l'Europe présente également une nouvelle approche d'économie bleue durable. Il y est mentionné que lorsque l'Union Européenne participe à des négociations internationales, elle doit défendre la position selon laquelle les ressources minérales situées dans la zone internationale des fonds marins ne peuvent pas être exploitées avant que les effets de cette exploitation n'aient fait l'objet de recherches suffisantes, que les risques n'aient été évalués et qu'il n'ait été établi que les pratiques opérationnelles envisagées ne portent pas

gravement atteintes à l'environnement. Notre projet pilote correspond exactement à ces différents objectifs.

**Il peut donc s'agir d'une proposition française pour une activité partenariale avec d'autres pays européens ?**

Tout à fait, d'ailleurs dans la mise en place de cette stratégie et de son plan d'action sur dix ans nous avons déjà enclenché des processus de dialogue au début de l'été 2021 avec plusieurs autres pays européens qui sont évidemment très intéressés par ces questions puisqu'ils sont eux aussi des puissances maritimes, tels que par exemple, l'Allemagne, la Norvège ou encore d'autres pays européens. Il est à mon sens impératif de faire de ce pilote un projet européen qui saura se différencier d'un autre projet où la question environnementale ne sera peut-être pas aussi bien prise en compte.

**Vous proposez par ailleurs une étude pluridisciplinaire définissant un pré-cahier des charges sur le mode de gouvernance de l'exploitation, que vous définissez sur un maximum de deux ans. Le projet pilote devrait lui se dérouler sur cinq. N'y a-t-il pas là une forme de contradiction ?**

Nous proposons les différentes priorités et projets de cette stratégie et de son plan d'action soient mis en œuvre dans le même temps, non pas dans une logique séquentielle comme c'est souvent le cas en France mais dans une logique systémique.

C'est tout le travail que nous avons réalisé tout au long de l'année dernière, dans la mise en œuvre des projets, suite aux décisions prises par le Premier ministre lors du CIMER de janvier 21.

Cette étude pluridisciplinaire a effectivement comme objectif de fournir aux autorités publiques et à l'ensemble de nos concitoyens une approche globale des enjeux pour les prochaines années, qu'il est important de consolider. Elle sera donc menée en lien avec les autres projets structurants, c'est à dire le programme de recherche, les chantiers de découverte de l'océan, avec le projet pilote orienté vers la faisabilité. D'autre part, les résultats de cette étude vont nous permettre de gérer de façon plus efficace les autres projets qui s'inscrivent dans une période plus longue. Ils vont justement nous permettre de déterminer le moment où nous (collectivement) allons pouvoir décider en connaissance de cause de mettre en œuvre ou non des actions d'exploitation des ressources minérales profondes.

Encore convient-il que du côté de l'État français et de la démarche politique, de véritables processus de décision se déroulent conformément à ce qui a été décidé, avec rigueur et suivi dans le temps, avec des engagements réels de co-financements publics. Il y a là de très nets progrès à faire tout de suite, si nous voulons encore rester crédible et dans la course aux niveaux européen et mondial.

□ **Propos recueillis par Didier Raciné**  
Rédacteur en chef d'Alters Média

**« Les grands enjeux qu'ils soient éthiques, environnementaux, géopolitiques, technologiques, socio-économiques, juridiques, sont amenés à demeurer. »**

« Un projet de chantiers de découverte, d'exploration des fonds marins dans le but justement de construire cette action de recherche sur les impacts environnementaux. »

Objectifs des Etats en matière d'exploration et d'exploitation minières des grands fonds marins			
Objectifs			
Intérêts géostratégiques et de sécurité des approvisionnements	Approvisionnement de l'industrie en métaux	Développement économique	Intérêt scientifique et acquisition des connaissances
Chine Russie	Allemagne Corée du Sud Etats-Unis Japon	Brésil Inde Norvège Etats insulaires (Islande, Papouasie-Nouvelle Guinée, Sri Lanka)	Australie Chili Danemark Indonésie Nouvelle Zélande

« Les ressources minérales situées dans la zone internationale des fonds marins ne peuvent pas être exploitées avant que les effets de cette exploitation n'aient fait l'objet de recherches suffisantes, que les risques n'aient été évalués. »

Exploration/exploitation minière des grands fonds marins	
Le positionnement actuel de la France	
7 atouts majeurs	4 faiblesses notables
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Importance de la ZEE de la France et grande diversité de faciès géologiques.</li> <li>• Expérience reconnue au niveau international et capacités des opérateurs concernés.</li> <li>• Existence d'un ensemble industriel, de formation et de compétences techniques de qualité.</li> <li>• Crédibilité au niveau mondial par son engagement environnemental.</li> <li>• Partenaire très apprécié dans les coopérations internationales existantes.</li> <li>• Présence active de la France au sein de l'AIFM au service d'une approche multilatérale.</li> <li>• Existence d'une marine militaire, pour sécuriser des actions d'exploration.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Absence de projet global pour les GFM et stratégie des matières premières et des mines peu visibles.</li> <li>• Lent recul dans le domaine des eaux profondes, par rapport à des Etats aux stratégies d'exploration et de sécurisation de leurs approvisionnements en matières premières.</li> <li>• Une relative dispersion des acteurs de la recherche et de l'industrie, des relations inégales entre sphère publique et opérateurs industriels.</li> <li>• Une absence d'action coordonnée entre membres de l'Union européenne directement concernés.</li> </ul>
6 opportunités importantes	4 facteurs majeurs de risques/menaces
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Levier de développement économique et social pour les Territoires des Outre-mer.</li> <li>• Possibilité de fédérer des acteurs de la recherche et de l'industrie et de construire des coopérations avec des opérateurs européens.</li> <li>• Besoins mondiaux en métaux en forte augmentation à long terme quel que soit le scénario de développement.</li> <li>• La question des GFM contraint à prendre en compte le long terme.</li> <li>• Une politique publique des GFM peut contribuer à conforter l'influence de la France dans le monde.</li> <li>• Consolider le multilatéralisme par le biais de l'AIFM.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opinion publique et autorités publiques (européenne/nationale) insuffisamment informées des enjeux liés à la protection et aux ressources de la mer et des débats publics souvent peu raisonnés.</li> <li>• L'affaiblissement de l'AIFM et de son cadre protecteur pour l'environnement pourrait favoriser une exploitation anarchique des ressources minérales des grands fonds.</li> <li>• Très faible connaissance des impacts environnementaux de l'exploration et de l'exploitation des ressources minérales profondes</li> <li>• Dépendance forte à venir à l'égard d'Etats aux stratégies globales dans les grands fonds marins.</li> </ul>

Source: Synthèse publique du rapport de Jean-Louis Levet, SGMer, janvier 2021



# Bulletin d'abonnement



**Votre  
abonnement  
intégral !**

ALTERS-MEDIA.COM

Je m'abonne à **Alters Média** (4 numéros par an, TVA 2,10 %)

- 1 an :
  - 120 € (France métropolitaine)
  - 130 € (hors France métropolitaine)

*Abonnement renouvelable par tacite reconduction sauf dénonciation écrite un mois avant l'échéance annuelle. Règlement à réception de facture (sociétés uniquement).*

- **Virement à Alters Editions**  
IBAN FR76 3000 3034 2000 0430 5096 933
- **Règlement par chèque**  
à l'ordre de Alters Editions

Nom :

Prénom :

Structure / Société :

Secteur d'activité :

Fonction :

Adresse Professionnelle / Personnelle :

Code Postal :

Ville :

Pays :

Téléphone :

E-mail (obligatoire) :

Date :

Signature :

À retourner à **Alters Média**  
25 rue Séverine 92130 Issy les Moulineaux

Téléphone : 06 84 35 41 40

Courriel : [contact@alters-media.com](mailto:contact@alters-media.com)

**alters** MÉDIA